Softlab

COMUNICATO STAMPA

Non siamo una startup.
Ci comportiamo come tale.

Bilancio Consolidato

- Ricavi **+22%** a 35,5 milioni di euro
- EBITDA **+77%** a 2,8 milioni di euro
- *EBITDA* **ADJ 11%** a 4 milioni di euro
- EBIT **+80%** a 0,6 milioni di euro
- Utile **a +359 mila euro**
- Posizione finanziaria netta **+1,99** milioni di euro (positiva)

Bilancio della Capogruppo

- Ricavi **+21%** a 35,2 milioni di euro
- EBITDA **+41%** a 2,6 milioni di euro
- *EBITDA* **ADJ 11%** a 3,8 milioni di euro
- EBIT **+ oltre il 100%** a 0,5 milioni di euro
- Utile a **+365 mila euro**
- Posizione finanziaria netta **+1,28 milioni di euro** (positiva)

Questi risultati sono il frutto di una profonda trasformazione organizzativa ed industriale iniziata nel 2024 che ci ha portato ad effettuare investimenti, tutti autofinanziati, sullo sviluppo di prodotti proprietari e sull'uso intensivo dell'IA come paradigma di riferimento della nostra azienda

Roma, 21 maggio 2026 — Il Consiglio di Amministrazione di Softlab S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio d'Esercizio della Capogruppo e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025

I numeri.

Consolidato

RICAVI TOTALI **35,5 mln € ▲ +22%**	EBITDA **2,8 mln € ▲ +77%**
EBIT **0,6 mln € ▲ +80%**	UTILE NETTO **+359 mila €**
POS. FINANZIARIA NETTA **+1,99 mln € (positiva)**	EBITDA MARGIN **8% (era 5%)**
PATRIMONIO NETTO **9,42 mln €**	PROFESSIONISTI **326 (+20)**

Capogruppo

RICAVI TOTALI **35,2 mln € ▲ +22%**	EBITDA **2,6 mln € ▲ +41%**
EBIT **0,5 mln € ▲ oltre il 100%**	UTILE NETTO **+365 mila €**
POS. FINANZIARIA NETTA **+1,28 mln € (positiva)**	EBITDA MARGIN **7% (era 6%)**
PATRIMONIO NETTO **21,19 mln €**	PROFESSIONISTI **326 (+20)**

Questi sono i risultati. Ma il 2025 di Softlab non si racconta solo con i numeri.

CAPITOLO 1 / IDENTITÀ

Da società di consulenza a società che sviluppa prodotti propri.

Vent'anni di consulenza ICT e Business Advisory. Un patrimonio di competenze, una base clienti fidelizzata, una reputazione costruita progetto dopo progetto.

Ma il mercato è cambiato. E noi con lui.

Nel 2025 questa nuova identità ha iniziato a lasciare tracce concrete, fuori dalle slide.

- **Contributo allo sviluppo di MFGPT**, piattaforma di intelligenza artificiale realizzata per il gruppo Class Editori che permette di interrogare oltre 40 anni di archivi editoriali attraverso un agente AI. Un progetto che mostra dove stiamo portando le nostre competenze.
- **Una rendicontazione separata** delle attività di sviluppo prodotto dal resto del business. Il bilancio 2025 inizia a raccontare separatamente la storia di una società di servizi e quella di una società che sviluppa prodotti. Sono diventate due cose che convivono dentro la stessa azienda, ed è giusto che si vedano entrambe.

Il Piano Industriale 2026–2029 approvato dal Consiglio prevede entro la metà del 2026 il lancio di ulteriori prodotti proprietari, parte dei quali si auspica potranno essere coperti da brevetto.

> *"Il passaggio da azienda di servizio ad azienda anche di prodotto — ovvero ad azienda che attraverso il prodotto proprietario eroga il servizio — rappresenterà uno spartiacque importante nella storia di Softlab. In un mercato in cui le start-up altamente verticalizzate nascono e muoiono nel giro di 12-24 mesi e i grandi operatori si consolidano tramite fondi di investimento, Softlab continua a rappresentare un unicum: una struttura di delivery veloce e snella, organizzata per practice specializzate, con un'organizzazione solida.*
>
> *— Avv. Maurizio Marti, Presidente del Consiglio di Amministrazione*

CAPITOLO 2 / TECNOLOGIA

L'AI è parte di come lavoriamo. Ovunque.

Nel 2025 l'intelligenza artificiale in Softlab ha smesso di essere un tema da pitch ed è diventata parte di come si lavora.

Oggi in Softlab l'AI è presente in quasi tutti i processi e funzioni: dalla produzione dei servizi alle attività di supporto, dalle pratiche di delivery a quelle commerciali. È diventata parte del modo in cui produciamo, comunichiamo, organizziamo. È un tratto distintivo di come lavoriamo, e di come ci presentiamo sul mercato.

Ma l'AI non è solo dentro Softlab. È al centro di quello che Softlab vuole portare ai clienti.

La maggioranza dei progetti di Ricerca & Sviluppo avviati ha l'intelligenza artificiale al centro: Assistenti Virtuali generativi per applicazioni enterprise, libreria proprietaria di Entity Extraction basata su LLM, framework di AI Governance allineato all'AI Act europeo, sistema cognitivo AI-driven

per la gestione delle risorse aeroportuali sviluppato con partner universitari. L'AI è la cifra con cui scegliamo di posizionarci nel mercato dei prossimi anni.

Non parliamo di AI. Ne facciamo parte

Andamento dei ricavi e delle altre grandezze economiche della gestione caratteristica

Dati consolidati (€/000)	31-dic-25	31-dic-24	Var. %
Ricavi totali	35.507	29.115	+22%
EBITDA	2.800	1.580	+77%
EBITDA margin (% val. produzione)	8%	5%	+3 p.p.
EBIT	572	318	+80%
Utile (perdita) d'esercizio	359	(19)	n.s.
Patrimonio Netto	9.423	9.160	+3%
Posizione Finanziaria Netta	1.988	(119)	n.s.

Dati capogruppo (€/000)	31-dic-25	31-dic-24	Var. %
Ricavi totali	35.174	29.069	+22%
EBITDA	2.571	1.818	+41%
EBITDA margin (% val. produzione)	7%	6%	+1 p.p.
EBIT	539	(264)	+Oltre il 100%
Utile (perdita) d'esercizio	365	(644)	n.s.
Patrimonio Netto	21.198	20.870	+2%
Posizione Finanziaria Netta	1.284	(829)	n.s.

EBITDA: Indicatore Alternativo di Performance. Rappresenta il risultato operativo al lordo degli accantonamenti e riversamenti a fondi rischi, degli ammortamenti, svalutazioni e ripristini di valore delle attività. L'EBITDA, così definito, è una misura utilizzata dal management per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo, pur non essendo identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS. Si segnala che, rispetto all'esercizio precedente, la voce "Altri Costi" è stata riclassificata al di sotto dell'EBITDA per offrire una rappresentazione maggiormente coerente della performance operativa corrente; il dato 2024 è stato riesposto su base omogenea (EBITDA 2024 riesposto pari a 1.580 migliaia di euro vs 712 migliaia riportati nel comunicato 2024 con la precedente classificazione).

EBITDA ADJ

EBITDA ADJ Capogruppo

Margine Operativo Lordo (EBITDA)	**2.571**	**7%**
ADJ		
SPESE STRAORDINARIE NON RICORRENTI	**1.246**	
EBITDA *ADJ*	**3.817**	**11%**

EBITDA ADJ Consolidato

Margine Operativo Lordo (EBITDA)	**2.800**	**7%**
ADJ		
SPESE STRAORDINARIE NON RICORRENTI	**1.246**	
EBITDA ADJ	**4.046**	**11%**

L'EBITDA ADJ tiene conto di variazioni in aumento relative a "Spese straordinarie non ricorrenti" sostenute per fatti riferiti all'esercizio 2025 che non si sono verificati nell'anno precedente e non si verificheranno negli esercizi futuri.

Qui di seguito viene riportata un dettaglio sintetico delle spese di cui sopra per tipologia di costo:

Descrizione	Importo
costo del lavoro	273
Spese di Marketing	99
spese legali	206
Consulenze straordinarie	150
Altre consulenze	668
Totale complessivo	**1.246**

La performance 2025 riflette il dispiegamento degli effetti positivi della riorganizzazione completata nel 2024 (cessazione dei contratti di outsourcing e internalizzazione delle funzioni gestionali e amministrativo-contabili), il mantenimento del trend di crescita dei ricavi e il consolidamento delle iniziative commerciali avviate l'anno precedente. La Posizione Finanziaria Netta torna positiva per 1,99 milioni di euro, beneficiando del progressivo saldo dei debiti finanziari e di un incremento delle disponibilità liquide pari a 1,3 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2024.

Bilancio d'Esercizio della Capogruppo: Ricavi a 35,2 milioni di euro, in crescita del 21% rispetto al 2024. EBITDA in netto miglioramento. Il risultato netto della Capogruppo è influenzato dagli investimenti sostenuti a supporto del nuovo percorso strategico in materia di ricerca, sviluppo e prodotti proprietari.

Informativa sulla gestione finanziaria della Capogruppo

In ottemperanza agli obblighi di informativa supplementare CONSOB ai sensi dell'art. 114, comma 5, del TUF, si segnala che **al 31 dicembre 2025 la Capogruppo presenta una situazione di temporanea tensione finanziaria**, che ha determinato l'accumulo di debiti tributari e previdenziali scaduti per importi significativi, sui quali Softlab ha già fornito informativa al mercato. Per la totalità delle esposizioni la società ha definito e attivato piani di rateazione concordati con l'Agenzia delle Entrate e con l'INPS, attualmente in regolare esecuzione. Il Consiglio di Amministrazione, in data 10 aprile 2026, ha approvato un piano di cassa a dodici mesi che, anche tenendo conto della seconda tranche del contributo S2CE attesa entro dicembre 2026 (1,42 milioni di euro), non evidenzia incertezze significative in merito alla capacità del Gruppo di far fronte ai propri impegni finanziari nei successivi dodici mesi. Per il dettaglio si rinvia alle Note Illustrative al Bilancio.

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2025

- **Contributo allo sviluppo di MFGPT (primo semestre 2025)** — piattaforma di intelligenza artificiale realizzata per il gruppo Class Editori.
- **Accordo transattivo Bucksense (7 aprile 2025)** — chiusura del contenzioso con cessione pro-soluto del credito a Hericap per 1,606 milioni di euro e uscita di Softlab dal capitale di Bucksense (operazione tra parti correlate di maggiore rilevanza).
- **Concessione contributo S2CE Regione Puglia (8 maggio 2025)** — contributo a fondo perduto di 3,55 milioni di euro per il programma di investimenti S2CE (totale 6,5 milioni). Prima tranche di 1,77 milioni di euro incassata a novembre 2025.
- **Riversamento credito d'imposta R&S 2019 (maggio 2025)** — adesione alla riapertura dei termini ex art. 19, c. 5, D.L. 25/2025 con riversamento spontaneo di 531 mila euro, evitando interessi e sanzioni.
- **Trasferimento azionario (28 agosto 2025)** — trasferimento di n. 1.047.636 azioni (7,754% del capitale) a Softlab Digital S.r.l. per un corrispettivo di 2.076.500 euro; l'operazione complessiva concordata riguarda il 23,262% del capitale sociale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2026 Softlab proseguirà il proprio percorso di crescita e rafforzamento competitivo lungo le direttrici strategiche definite dal Piano Industriale 2026–2029: (i) consolidamento dell'Artificial Intelligence come driver evolutivo dei servizi e dei prodotti, integrandola in modo sempre più pervasivo nei processi e nelle funzioni aziendali; (ii) specializzazione verticale e presidio dei settori industriali attraverso la figura dell'Industry Leader (introdotta nelle aree Telco e Finance, in estensione al settore Energy); (iii) valorizzazione delle persone con il nuovo performance system attivo dal 1° aprile 2026; (iv) sviluppo di soluzioni proprietarie a maggiore contenuto innovativo. La crescita verrà perseguita sia in modalità organica sia attraverso operazioni di M&A e cross-selling delle competenze delle practice su clienti già acquisiti.

Destinazione del risultato d'esercizio e convocazione dell'Assemblea

Il Consiglio di Amministrazione, esaminato il progetto di Bilancio d'Esercizio della Capogruppo al 31 dicembre 2025, propone all'Assemblea degli Azionisti la destinazione del risultato secondo quanto illustrato nella Relazione finanziaria. Il Consiglio ha inoltre deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per l'approvazione del Bilancio d'Esercizio 2025. L'avviso di convocazione e la documentazione a supporto saranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Deposito della documentazione

Copia della Relazione Finanziaria Consolidata al 31 dicembre 2025, comprensiva della Relazione della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale di Roma, mediante pubblicazione sul sito istituzionale www.soft.it/softlab-spa, sezione "Investors/Comunicati Stampa", e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it gestito da Computershare S.p.A.

Il Dott. Lino Maragò, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 *bis* del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde allo stato delle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il presente comunicato stampa è disponibile nella sezione Investor Relations del sito www.soft.it/softlab-spa. Per la diffusione delle informazioni regolamentate la Società si avvale del circuito 1INFO-SDIR gestito da Computershare S.p.A.

Chi è Softlab

Softlab S.p.A. è una società quotata sul mercato regolamentato di Borsa Italiana, attiva su scala internazionale nel Business Advisory, ICT Consulting e Digital Entertainment. Al 31 dicembre 2025 il Gruppo conta 326 professionisti distribuiti su quattro sedi (Roma, Milano, Maglie, Londra) e serve oltre 80 clienti nei settori Telco, Insurance, Life Science, Manufacturing, Energy e Media. L'offerta si articola su tre linee di business: Data Insight (valorizzazione del patrimonio informativo con soluzioni AI-based), Process Optimization (re-ingegnerizzazione dei processi di business) e Technology Performance Improvement (utilizzo efficiente delle risorse tecnologiche, anche in ottica cloud).

Per ulteriori informazioni

Investor Relations — Softlab S.p.A.
Davide Carnevale
investor.relator@soft.it

Prospetti di Bilancio riclassificati

Bilancio Consolidato

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(migliaia di euro)	**31-dic-25**	**31-dic-24**	**Variazione**
Ricavi	29.065	26.989	2.076
Altri proventi	6.442	2.126	4.316
Totale Ricavi	**35.507**	**29.115**	**6.392**
Servizi esterni	(14.474)	(11.920)	(2.554)
Godimento beni di terzi	(216)	(120)	(96)
Costi del personale	(18.017)	(15.495)	(2.522)
Totale Costi	**(32.707)**	**(27.535)**	**(5.172)**
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	**2.800**	**1.580**	**1.220**
	8%	*5%*	
Ammortamenti	(421)	(394)	(27)
Svalutazioni/ripristini di valore di attività correnti	(700)	-	(700)
Svalutazioni/ripristini di valore di attività non correnti	(225)	-	(225)
Altri costi	(882)	(869)	(13)
Risultato Operativo (EBIT)	**572**	**318**	**254**
Gestione finanziaria	(360)	(511)	151
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	**212**	**(193)**	**405**
Imposte sul reddito dell'esercizio	170	70	100
UTILE (PERDITA) DERIVANTE DALLE ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO	**382**	**(122)**	**504**
Utile (perdita) da attività cedute, destinate alla dismissione e cessate	(23)	103	(126)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**359**	**(19)**	**378**

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA RICLASSIFICATA

(migliaia di euro)	31-dic-25	31-dic-24	Variazione
Attività non correnti:			
Attività materiali	520	621	(101)
Avviamento	8.228	8.228	- 0,00
Altre Immobilizzazioni Immateriali	6.988	1.707	5.281
Attività finanziarie non correnti	500	1.613	(1.113)
Altre attività non correnti	52	26	26
Imposte differite attive	1.969	1.719	250
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	**18.257**	**13.914**	**4.343**
Capitale circolante netto:			
Crediti commerciali e attività contrattuali	6.356	8.448	(2.092)
Altre attività correnti	2.334	1.269	1.065
Debiti commerciali e passività contrattuali	(5.379)	(5.189)	(190)
Altre passività correnti	(11.868)	(6.723)	(5.145)
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	**(8.557)**	**(2.195)**	**(6.362)**
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA AL NETTO DELLE RELATIVE PASSIVITA'	**-**	**19**	**(19)**
TFR E ALTRI FONDI RELATIVI AL PERSONALE	**(2.265)**	**(2.458)**	**193**
CAPITALE INVESTITO NETTO	**7.435**	**9.279**	**(1.844)**
Patrimonio netto:			
Capitale Sociale	3.513	3.513	0,17
Riserve e risultati a nuovo	5.551	5.666	(115)
Utili (Perdite) dell'esercizio	359	(19)	378
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**9.423**	**9.160**	**263**
INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	**431**	**853**	**(422)**
Disponibilità finanziarie correnti nette:			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(3.197)	(1.914)	(1.283)
Passività finanziarie correnti	778	1.180	(402)
	(2.419)	**(734)**	**(1.685)**
POSIZIONE FINANZIARIE NETTA	**(1.988)**	**119**	**(2.107)**
TOTALE MEZZI PROPRI E DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE	**7.435**	**9.279**	**(1.844)**

Bilancio della Capogruppo

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO SOFTLAB SPA SEPARATO

(migliaia di euro)	**31-dic-25**	**31-dic-24**	**Variazione**
Ricavi	29.038	26.984	2.054
Altri proventi	6.136	2.084	4.052
Totale Ricavi	**35.174**	**29.069**	**6.105**
Servizi esterni	(14.396)	(11.829)	(2.567)
Godimento beni di terzi	(192)	(86)	(106)
Costi del personale	(18.015)	(15.335)	(2.680)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	**2.571**	**1.818**	**753**
	7%	***6%***	
Ammortamenti	(342)	(314)	(28)
Svalutazioni/ripristini di valore di attività non correnti	(700)	(912)	212
Svalutazioni/ripristini di valore di attività correnti	(237)	-	(237)
Altri costi	(753)	(855)	102
Risultato Operativo (EBIT)	**539**	**(264)**	**803**
Gestione finanziaria	(344)	(456)	112
RISULTATO ANTE IMPOSTE DERIVANTE DALLE ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO	**195**	**(720)**	**915**
Imposte sul reddito dell'esercizio	170	76	94
UTILE (PERDITA) DERIVANTE DALLE ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO	**365**	**(644)**	**1.009**

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(migliaia di euro)	**31-dic-25**	**31-dic-24**	**Variazione**
Attività non correnti:			
Attività materiali	520	308	212
Avviamento	20.054	20.054	0
Altre Immobilizzazioni Immateriali	6.988	1.707	5.281
Partecipazioni in società controllate	167	167	(0)
Attività finanziarie non correnti	500	1.845	(1.345)
Altre attività non correnti	52	26	26
Imposte differite attive	1.969	1.719	250
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	**30.250**	**25.826**	**4.424**
Capitale circolante netto:			
Crediti commerciali e attività contrattuali	6.368	8.451	(2.083)
Altre attività correnti	2.149	1.040	1.109
Debiti commerciali e passività contrattuali	(5.377)	(5.184)	(193)
Altre passività correnti	(11.211)	(5.976)	(5.235)
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	**(8.071)**	**(1.668)**	**(6.403)**
TFR E ALTRI FONDI RELATIVI AL PERSONALE	**(2.265)**	**(2.458)**	**193**
CAPITALE INVESTITO NETTO	**19.914**	**21.699**	**(1.785)**
Patrimonio netto:			
Capitale Sociale	3.513	3.513	0,17
Riserve e risultati a nuovo	17.320	18.001	(681)
Utili (Perdite) dell'esercizio	365	(644)	1.008
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**21.198**	**20.870**	**327**
INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	**431**	**853**	**(422)**
Disponibilità finanziarie correnti nette:			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(2.493)	(1.205)	(1.288)
Passività finanziarie correnti	778	1.180	(402)
	(1.715)	**(24)**	**(1.691)**
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	**(1.284)**	**829**	**(2.113)**
TOTALE MEZZI PROPRI E DISPONIBILITA'	**19.914**	**21.699**	**(1.786)**