1INFO DIGITAL SIGN

SOFTLAB S.p.A.

COMUNICATO STAMPA

SOFTLAB S.p.A.: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2026

Roma, 24 settembre 2026. Il Consiglio di Amministrazione di Softlab S.p.A. ("Softlab" o la "Società" o la "Capogruppo"), società quotata sul mercato regolamentato di Borsa Italiana, ha approvato la Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026 del Gruppo Softlab (il "Gruppo").

IN SINTESI

Ricavi caratteristici pari a Euro 14,948 milioni (+3,8% rispetto al primo semestre 2025), EBITDA pari a Euro 1,207 milioni (+13,1%) e utile netto di periodo pari a Euro 698 migliaia (+67,0%). Le passività finanziarie complessive si riducono a Euro 0,618 milioni, in diminuzione di Euro 0,591 milioni rispetto al 31 dicembre 2025 (-48,9%), con azzeramento dell'indebitamento di tipo bancario. La posizione finanziaria netta rimane positiva (net cash) per Euro 1,267 milioni.

LETTERA AGLI AZIONISTI

Cari azionisti, nei primi sei mesi del 2026 Softlab ha continuato il percorso avviato nell'anno precedente. Abbiamo investito nello sviluppo di prodotti digitali proprietari, alcuni già proposti con successo al mercato e altri ancora in via di completamento, tutti caratterizzati da un elevato tasso di innovazione. Abbiamo ampliato il perimetro delle nostre attività, crescendo non solo in maniera organica ma anche per linee esterne. Abbiamo investito nell'Intelligenza Artificiale, intesa sia come strumento per rendere più efficienti, efficaci ed economici i nostri processi, sia come framework applicativo da proporre ai nostri clienti.

Abbiamo efficientato e rafforzato la struttura organizzativa e societaria e, soprattutto, abbiamo continuato a investire sulle nostre persone, vero e imprescindibile asset della nostra azienda. I risultati del semestre premiano la strategia adottata e assumono particolare significato alla luce degli investimenti sostenuti nel periodo. Nei primi sei mesi del 2026 il Gruppo ha registrato un valore della produzione pari a Euro 19,864 milioni, un EBITDA positivo pari a Euro 1,207 milioni e un utile netto di periodo pari a Euro 698 migliaia, tutti in crescita rispetto al primo semestre 2025. Forti dei risultati conseguiti e confidenti nella strategia adottata, proseguiamo con determinazione il percorso di trasformazione avviato.

Giovanni Casto Presidente del Consiglio di Amministrazione

PRINCIPALI DATI ECONOMICI CONSOLIDATI

Nel primo semestre 2026 il Gruppo registra una crescita dei ricavi caratteristici e dei principali indicatori economici rispetto al corrispondente periodo del 2025. Il prospetto seguente sintetizza i principali indicatori economici consolidati del periodo.

(migliaia di euro)	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione	Var. %
Ricavi caratteristici	14.948	14.398	+550	+3,8%
Costi della produzione	(18.657)	(15.060)	(3.597)	+23,9%
EBITDA	**1.207**	**1.067**	**+140**	**+13,1%**
EBIT	**1.045**	**874**	**+171**	**+19,6%**
Gestione finanziaria e altri costi	(290)	(350)	+60	-17,1%
Risultato netto	698	418	+280	+67,0%

Ai fini del presente prospetto, la voce "Costi della produzione" comprende servizi esterni, costi per godimento di beni di terzi e costi del personale. L'EBITDA è determinato considerando anche gli altri proventi, pari a Euro 4,916 milioni nel primo semestre 2026 (Euro 1,730 milioni nel primo semestre 2025). L'EBIT sopra esposto è l'indicatore utilizzato nel conto economico consolidato riclassificato della Relazione; il risultato operativo del prospetto IFRS è pari a Euro 0,857 milioni, in quanto include anche la voce "Altri costi", ricompresa nello schema riclassificato nella voce "Gestione finanziaria e altri costi".

RICAVI

I ricavi caratteristici consolidati ammontano a Euro 14,948 milioni, rispetto a Euro 14,398 milioni del primo semestre 2025, con un incremento di Euro 550 migliaia. Gli altri ricavi e proventi sono pari a Euro 4,916 milioni e includono principalmente Euro 4,244 milioni di costi di sviluppo capitalizzati nel periodo, oltre al provento non ricorrente e non monetario di Euro 244 migliaia connesso al deconsolidamento di Acotel Do Brasil Ltda.

La Nota 17 della Relazione presenta la seguente disaggregazione dei ricavi caratteristici del Gruppo per area geografica e per linea di business.

Ricavi per area geografica

L'attività resta prevalentemente concentrata sul mercato italiano; la componente internazionale completa il presidio commerciale del Gruppo, con contributi provenienti principalmente dai Paesi europei e, in misura più contenuta, dagli altri mercati esteri.

(migliaia di euro)	1H 2026	%	1H 2025	%
Italia	13.895	93,0%	13.456	93,5%
Paesi europei	795	5,3%	778	5,4%
Stati Uniti d'America	140	0,9%	117	0,8%
Resto del Mondo	116	0,8%	46	0,3%
Totale ricavi disaggregati	**14.946**	**100,0%**	**14.398**	**100,0%**

Ricavi per linea di business

Le percentuali di variazione della tabella per linea di business sono state ricalcolate sulla base dei valori assoluti esposti nella Nota 17.

(migliaia di euro)	1H 2026	%	1H 2025	%	Var. %
Process Optimization	5.296	35,4%	5.391	37,4%	-1,8%
Technology Performance Improvement	8.135	54,4%	8.192	56,9%	-0,7%
Data Insight	881	5,9%	714	5,0%	+23,4%
Advisory	158	1,1%	101	0,7%	+56,4%
Soluzioni e Prodotti	476	3,2%	-	-	n.m.
Totale ricavi disaggregati	**14.946**	**100,0%**	**14.398**	**100,0%**	**+3,8%**

Nel semestre il mix dei ricavi evidenzia il contributo delle nuove attività "Soluzioni e Prodotti", oltre alla crescita delle aree Data Insight e Advisory. La componente Soluzioni e Prodotti comprende ricavi connessi alla commercializzazione, implementazione e sviluppo di soluzioni tecnologiche proprietarie o sviluppate nell'ambito di partnership.

COMMENTO AI PRINCIPALI INDICATORI CONSOLIDATI

EBITDA. Il margine operativo lordo si attesta a Euro 1,207 milioni, in aumento di Euro 140 migliaia (+13,1%) rispetto a Euro 1,067 milioni del primo semestre 2025. L'EBITDA include un provento non ricorrente e non monetario di Euro 244 migliaia derivante dal riciclo a conto economico della riserva cumulata di traduzione riferibile ad Acotel Do Brasil Ltda. Al netto di tale componente, l'EBITDA Adjusted è pari a Euro 963 migliaia, corrispondente a circa il 5% del valore della produzione.

EBIT. Il risultato operativo riclassificato è pari a Euro 1,045 milioni, rispetto a Euro 0,874 milioni del primo semestre 2025, con un miglioramento di Euro 0,171 milioni (+19,6%).

Gestione finanziaria. La voce "Gestione finanziaria e altri costi" del conto economico riclassificato è negativa per Euro 290 migliaia, rispetto a Euro 350 migliaia del primo semestre 2025, con un miglioramento di Euro 60 migliaia. Nel conto economico consolidato IFRS, i proventi finanziari sono pari a Euro 33 migliaia e gli oneri finanziari a Euro 135 migliaia.

Utile netto. L'utile netto di periodo è pari a Euro 698 migliaia, in aumento di Euro 280 migliaia rispetto a Euro 418 migliaia del primo semestre 2025. Il risultato include Euro 688 migliaia riferibili alle attività in funzionamento e Euro 10 migliaia derivanti dalle attività cessate.

INDEBITAMENTO FINANZIARIO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Al 30 giugno 2026 le passività finanziarie complessive del Gruppo ammontano a Euro 618 migliaia, rispetto a Euro 1.209 migliaia al 31 dicembre 2025, con una riduzione di Euro 591 migliaia (-48,9%). Nel mese di giugno 2026 è stato integralmente estinto il finanziamento verso Banca Profilo; alla data di chiusura del semestre non risultano pertanto debiti bancari correnti o non correnti.

La posizione finanziaria netta del Gruppo rimane positiva, con una posizione di cassa netta pari a Euro 1.267 migliaia, rispetto a Euro 1.988 migliaia al 31 dicembre 2025. Le disponibilità liquide sono pari a Euro 1.885 migliaia, rispetto a Euro 3.197 migliaia a fine 2025. La riduzione della cassa netta riflette principalmente gli esborsi per gli investimenti in ricerca e sviluppo, i pagamenti connessi all'acquisizione di due rami d'azienda e il rimborso delle passività finanziarie.

PRINCIPALI FATTI AVVENUTI NEL SEMESTRE

- **Acquisizione dei rami d'azienda Synthesis3.** Il 18 febbraio 2026 la Capogruppo ha concluso l'acquisto di due rami d'azienda, con efficacia dal 1° marzo 2026, relativi a servizi di Consulenza Informatica e Facility Management. Il corrispettivo complessivo pattuito è pari a Euro 1,490 milioni. L'operazione mira a rafforzare la presenza commerciale nell'Italia nord-occidentale e ad ampliare l'offerta specialistica, anche attraverso la piattaforma Archibus.
- **Piano Industriale 2026-2029.** Il 18 maggio 2026 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha approvato il nuovo Piano Industriale 2026-2029, predisposto anche con il supporto di Value Partners. Il Piano prevede l'evoluzione del modello di business attraverso l'affiancamento alla consulenza e ai progetti ICT della progressiva commercializzazione di prodotti e soluzioni proprietarie, con particolare attenzione ad AI, Cloud, Data, Compliance, Governance e Cybersecurity.
- **Innovazione e prodotti.** Nel primo semestre 2026 la Capogruppo ha proseguito gli investimenti in ricerca e sviluppo, con incrementi delle immobilizzazioni in corso pari a Euro 4,244 milioni. Sono state rafforzate le aree Advanced Project Lab e Products e le iniziative in Intelligenza Artificiale, Data Analytics, Low-Code, Automation e digitalizzazione dei processi. Nell'ambito del Facility Management si inseriscono la partnership con Eptura e il conseguimento della qualifica di Archibus Gold Partner.
- **Razionalizzazione societaria.** Noverca Italia S.r.l. in liquidazione è stata cancellata dal Registro delle Imprese l'11 febbraio 2026. La controllata Acotel Do Brasil Ltda ha cessato la propria attività il 7 maggio 2026 ed è stata conseguentemente deconsolidata.
- **Risorse umane.** Al 30 giugno 2026 l'organico della Capogruppo è pari a 337 dipendenti. Nel semestre sono stati registrati 21 nuovi ingressi, di cui 20 a tempo indeterminato, e 11 dimissioni.

PRINCIPALI FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL SEMESTRE

- **Aggiornamento della pianificazione finanziaria e del piano di tesoreria.** In sede di approvazione della Relazione finanziaria semestrale il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha approvato un aggiornamento della pianificazione finanziaria e dei flussi di cassa prospettici. Il piano contempla le obbligazioni tributarie, i piani di rateizzazione già in essere e l'esposizione erariale maturata, prevedendone un percorso di progressiva riduzione coerente con la dinamica attesa dei flussi finanziari e con i fabbisogni della gestione operativa. Gli Amministratori hanno confermato l'appropriatezza del presupposto della continuità aziendale.
- **Governance.** Il 3 luglio 2026 si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, nominato dall'Assemblea del 26 giugno 2026, con attribuzione delle cariche e delle deleghe e definizione dei Comitati endoconsiliari. Il 28 luglio 2026 è stato nominato il nuovo Dirigente preposto

alla redazione dei documenti contabili societari, con efficacia dal 1° agosto 2026; nella stessa seduta sono state adottate ulteriori deliberazioni in materia di governance.

- **Piano di assegnazione gratuita di azioni.** Il 17 luglio 2026 il Consiglio di Amministrazione ha individuato nove beneficiari tra figure con ruoli di responsabilità nelle aree tecniche e consulenziali, prevedendo l'assegnazione gratuita complessiva di n. 13.430 azioni Softlab.
- **Softlab GBR Ltd.** Nell'ambito del processo di razionalizzazione e semplificazione della struttura del Gruppo, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio del processo finalizzato alla cessazione della controllata Softlab GBR Ltd; alla data di approvazione della Relazione il processo non risulta ancora perfezionato.
- **Fondo Nuove Competenze.** L'importo ammesso a finanziamento nell'ambito del FNC3 è stato rideterminato in Euro 764 migliaia. L'importo definitivo sarà determinato e liquidato a seguito della consuntivazione delle attività e dei previsti controlli amministrativo-contabili.
- **Contenzioso relativo al credito originariamente vantato da Noverca Italia.** L'8 settembre 2026 il Tribunale di Catania ha emesso una sentenza favorevole a Softlab S.p.A., riconoscendo la validità della cessione del credito e disponendo, tra l'altro, la condanna delle controparti al pagamento in favore della Capogruppo di Euro 300 migliaia a titolo di risarcimento del danno, oltre rivalutazione, interessi e spese, previa detrazione degli importi già recuperati.
- **IVA primo trimestre 2026.** Il 13 settembre 2026 la Capogruppo ha ricevuto l'avviso bonario relativo al debito IVA del primo trimestre 2026, per complessivi Euro 1.007.996,05; il 14 settembre 2026 ha provveduto alla relativa rateizzazione in 20 rate trimestrali, con prima rata in scadenza nel mese di dicembre 2026.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per la seconda parte del 2026 il Gruppo prevede di proseguire il percorso di crescita e trasformazione avviato negli esercizi precedenti, concentrando l'attenzione sul consolidamento della redditività operativa, sulla crescita e diversificazione dei ricavi, sull'integrazione e valorizzazione delle attività acquisite e sulla progressiva commercializzazione delle soluzioni sviluppate attraverso gli investimenti in ricerca e sviluppo.

L'innovazione tecnologica continuerà a rappresentare una direttrice centrale, con particolare attenzione all'Intelligenza Artificiale, alla Data Analytics, al Cloud, all'Automation e ai prodotti proprietari. Parallelamente, la Capogruppo proseguirà le iniziative di People Strategy, formazione e sviluppo organizzativo, con l'obiettivo di rafforzare le competenze e la produttività delle risorse e accompagnare l'evoluzione del modello operativo.

Il Gruppo ritiene che la combinazione tra crescita organica, crescita per linee esterne, investimenti in innovazione e prodotti proprietari, diversificazione dei mercati e rafforzamento del capitale umano costituisca la base del percorso di sviluppo futuro, mantenendo un costante presidio della redditività operativa, degli investimenti e dell'equilibrio economico-finanziario.

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Gianluca Sava, dichiara ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

La Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026, corredata dalla relazione della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa applicabile.

ALLEGATI — PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

Allegato 1 — Conto economico consolidato

(migliaia di euro)	30 giugno 2026	30 giugno 2025	Variazione
Ricavi	14.948	14.398	550
Altri ricavi e proventi	4.916	1.730	3.186
Totale Ricavi	**19.864**	**16.128**	**3.736**
Servizi esterni	(8.650)	(5.889)	(2.761)
Godimento beni di terzi	(207)	(130)	(77)
Costi del personale	(9.800)	(9.041)	(759)
Ammortamenti	(162)	(194)	32
Altri costi	(187)	(204)	17
RISULTATO OPERATIVO	**857**	**670**	**187**
Proventi finanziari	33	13	20
Oneri finanziari	(135)	(159)	24
RISULTATO ANTE IMPOSTE DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO	**755**	**524**	**231**
Imposte sul reddito dell'esercizio	(67)	(83)	16
UTILE DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO	**688**	**441**	**247**
Utile/(perdita) da attività cedute e cessate	10	(23)	33
UTILE DELL'ESERCIZIO	**698**	**418**	**280**

Allegato 2 — Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata — Attivo

(migliaia di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Immobili, impianti e macchinari	572	520	52
Attività immateriali	21.144	15.216	5.928
di cui Avviamento	*9.958*	*8.228*	*1.730*
di cui Costi di sviluppo	*92*	*114*	*(22)*
di cui Licenze	*168*	*192*	*(24)*
di cui Immobilizzazioni in corso	*10.926*	*6.682*	*4.244*
Attività finanziarie non correnti	-	500	(500)
Altre attività non correnti	53	52	1
Imposte differite attive	1.966	1.969	(3)
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI	**23.736**	**18.257**	**5.479**
Crediti commerciali	9.416	6.356	3.060
Altre attività correnti	3.385	2.334	1.051
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.885	3.197	(1.312)
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI	**14.686**	**11.887**	**2.799**
TOTALE ATTIVITÀ	**38.422**	**30.144**	**8.278**

Allegato 2 — Patrimonio netto e passività

(migliaia di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Capitale sociale	3.513	3.513	-
Riserva sovrapprezzo azioni	18.418	18.418	-
Azioni proprie	(871)	(871)	-
Riserva legale	576	558	18
Riserva di copertura e traduzione	18	277	(259)
Utili/(perdite) portati a nuovo	5.967	5.663	304
Altre riserve	(18.541)	(18.494)	(47)
Utile dell'esercizio	698	359	339
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**9.777**	**9.423**	**354**
Passività finanziarie non correnti	378	431	(53)
TFR	**2.487**	**2.265**	**222**
Debiti tributari non correnti	1.677	980	697
Altre passività non correnti	-	124	(124)
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI	**4.542**	**3.800**	**742**

(migliaia di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Passività finanziarie correnti	240	778	(538)
Debiti commerciali	6.910	3.558	3.352
Passività contrattuali	2.841	1.821	1.020
Debiti tributari correnti	6.586	4.781	1.805
Altre passività correnti	7.526	5.983	1.543
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI	**24.103**	**16.921**	**7.182**
TOTALE PASSIVITÀ	**28.645**	**20.721**	**7.924**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	**38.422**	**30.144**	**8.278**

Allegato 3 — Rendiconto finanziario consolidato

(migliaia di euro)	30 giugno 2026	30 giugno 2025
Risultato da attività d'esercizio al netto delle variazioni di CCN	982	1.001
Utile delle Continuing Operation	688	441
Imposte d'esercizio	67	83
Ammortamenti	162	194
Oneri finanziari	135	159
Proventi finanziari	(33)	(13)
Variazione fondi TFR	(24)	(40)
Variazione netta att./pass. per imposte correnti e differite	(13)	177
Crediti commerciali	(3.060)	(799)
Altre attività	(1.051)	(2.336)
Debiti commerciali	3.352	1.248
Passività contrattuali	1.020	(156)
Debiti tributari	2.501	552
Altri debiti	1.419	1.024
Variazione del capitale circolante	4.182	(468)
Disponibilità gen./(assorb.) dalle Discontinued Operations	10	30
A. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO	**5.174**	**564**
Investimenti/disinvestimenti in immob. immateriali	(5.975)	(70)
Investimenti/disinvestimenti in immob. materiali	(168)	(369)
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	**(6.143)**	**(439)**
Aumento/(Diminuzione) del Patrimonio Netto	351	-
Aumento/(Diminuzione) passività per leasing	(5)	115
Finanziamenti rimborsati	(689)	(669)
di cui verso altri	*(586)*	*(523)*
di cui oneri finanziari liquidati	*(103)*	*(146)*
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ FINANZIARIE	**(343)**	**(554)**
D. FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	**(1.312)**	**(430)**
E. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali	**3.197**	**1.914**
F. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali (D+E)	**1.885**	**1.484**

Gli importi sono espressi in migliaia di euro. Eventuali differenze nelle somme sono dovute agli arrotondamenti.

* * *

CHI È SOFTLAB

Softlab S.p.A. è una società quotata sul mercato regolamentato di Borsa Italiana, attiva nel Business Advisory e nell'ICT Consulting. Il Gruppo offre servizi complementari e integrati a oltre 80 clienti, principalmente nei settori Telco e Finance, e sta progressivamente affiancando alle attività tradizionali una crescente componente di soluzioni e prodotti digitali proprietari.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI

Investor Relations — Softlab S.p.A. — Davide Carnevale — investor.relator@soft.it

Softlab S.p.A. — Capitale sociale: Euro 3.512.831,14 i.v. — Registro Imprese di Roma — C.F. e P.IVA: 06075181005 — REA n. RM 944448 — PEC: softlab.spa@legalmail.it — Sede legale: Viale dell'Arte, 25 — 00144 Roma — Tel. +39 06 83468200 — Sedi operative: Milano, Maglie (LE).